

Diferentes estilos de administración

Hernando Bermúdez Gómez

La composición y atribuciones de las juntas directivas no es igual en todas las legislaciones, como tampoco entre entidades de la misma naturaleza. Al revisar la [página del Colegio de Contadores de Bolivia](#) encontramos que su órgano de administración se compone de los siguientes cargos: Presidente, 1er.Vice-Presidente, 2do.Vice-Presidente, Secretario General, Secretaria de Finanzas, Secretaria de Actas, Secretario de Relaciones Públicas, Secretaria de Defensa Profesional, Secretario de Capacitación Profesional, Secretario de Cultura y Deporte, Vocal y Vocal. Como se ve en este modelo cada administrador es elegido para una función, mientras que en muchas ocasiones todos los miembros se eligen como iguales. En las grandes empresas de Estados Unidos de América la vocación de los administradores es pertenecer a comités, como el de auditoría. Por eso allí se consideran sus competencias y hay acuerdos para que la Junta cuente con todo tipo de expertos. Esto es muy lejos de la práctica de nombrar personas de confianza pero que no armonizan con los demás. En Colombia es cuestionable la cantidad de abogados fungiendo de administradores. También es criticable el nombramiento de familiares, controlantes del capital, pero carentes de competencias. No es usual el nombramiento de contadores, porque los que se han especializado en la contabilidad administrativa son pocos. Se habla en muchos programas de preparación gerencial, pero si docentes empresarios esto no se puede lograr.

Bogotá, enero 21 de 2025.