

Redes y Alianzas

Hernando Bermúdez Gómez

En la reciente publicación del *International Accounting Bulletin & Data Lens*, titulada *US Accountancy Market Trends (2020-2024) Data insights for mid-tier accountancy networks and associations*, difundida en June 2025 by Bailey Rawden, Financial Services Data Researcher, se lee: “Entre 2020 y 2024, las redes y asociaciones de nivel medio de EE. UU. exhibieron perfiles de crecimiento divergentes en múltiples dimensiones. Entre 2020 y 2024, tanto las redes como las asociaciones experimentaron tendencias al alza en los ingresos totales por cuotas. Entre 2020 y 2024, las redes y asociaciones exhibieron patrones contrastantes en el crecimiento de socios, caracterizados por períodos de expansión y contracción. Entre 2020 y 2024, las redes y asociaciones experimentaron aumentos generales en el número de personal profesional, aunque con trayectorias diferentes en términos de ritmo y consistencia. De 2020 a 2024, el crecimiento del personal administrativo tanto en las redes como en las asociaciones fue casi idéntico. Entre 2020 y 2024, las redes y asociaciones crecieron en la misma cantidad, pero mostraron patrones diferentes en la dinámica de crecimiento de los ingresos por tasas. Entre 2020 y 2024, las redes y asociaciones experimentaron un crecimiento sustancial en los ingresos por honorarios de servicios de asesoramiento, aunque la magnitud y la estabilidad de ese crecimiento difirieron notablemente. El segmento de Servicios de Contabilidad experimentó fuertes contrastes en los patrones de crecimiento entre redes y asociaciones de 2020 a 2024. El crecimiento de los ingresos por tarifas de Tax Services entre 2020 y 2024 fue aproximadamente idéntico tanto para redes como para asociaciones, aunque con diferentes trayectorias de crecimiento —Los ingresos totales por cuotas crecieron significativamente para ambos grupos, y las asociaciones lograron un crecimiento acumulado casi un 10% mayor (65%) en comparación con las redes (53%) en los últimos cinco años. Sin embargo, las redes mostraron un rendimiento interanual más estable, lo que sugiere una mayor estabilidad a largo plazo. Por el contrario, las asociaciones aprovecharon las ganancias a corto plazo de manera más agresiva, aunque con más volatilidad. —El crecimiento de los socios subrayó aún más esta dicotomía. Las redes demostraron resiliencia, recuperándose después de una caída en 2022 para terminar con una trayectoria positiva. Las asociaciones, aunque lograron ganancias tempranas explosivas, experimentaron una fuerte contracción y terminaron el período con un crecimiento negativo, lo que resultó en un perfil de crecimiento acumulativo más moderado que el de las redes. El crecimiento del personal profesional favoreció a las redes, que se expandieron en un 43% frente a las asociaciones en un 30% durante los cinco años. Las redes combinaron el escalado estratégico con una recuperación ágil, mientras que las asociaciones mantuvieron la consistencia pero a tasas más bajas, lo que refleja un escalado conservador de recursos humanos o precaución presupuestaria. El crecimiento del personal administrativo se mantuvo sólido en ambos segmentos, con redes y asociaciones que registraron un crecimiento acumulado total del 41% en los últimos cinco años. —En Auditoría y Aseguramiento, ambos grupos lograron ganancias acumuladas casi idénticas (50%) durante los cinco años, aunque las redes lo hicieron con un crecimiento ininterrumpido y

un impulso creciente, frente a la volatilidad y la recuperación parcial de las asociaciones. Advisory Services mostró el contraste más sorprendente: las asociaciones crecieron un 215% en comparación con el 77% de las cadenas, pero las ganancias de las primeras se concentraron al principio y mostraron signos de desaceleración, mientras que las redes mostraron un crecimiento equilibrado y sostenido. Los servicios de contabilidad revelaron una fuerte volatilidad para las redes y un estancamiento para las asociaciones. Las redes registraron una ganancia del 62% a pesar de una caída significativa a mitad de período, lo que destaca una adaptabilidad sustancial. Las asociaciones terminaron con una disminución neta (-5%), lo que indica limitaciones estructurales en la expansión de la línea de servicio. Finalmente, el crecimiento acumulado de Tax Services fue idéntico, con redes y asociaciones que registraron un aumento del 56% durante el período de cinco años. Una vez más, la trayectoria más estable de las redes se contrastó con el patrón de ráfaga y reducción gradual de las asociaciones.

—Resultados de la investigación de DataLens: Las redes se caracterizan por un crecimiento constante y escalable en todas las líneas de servicio, lo que refleja una estrategia disciplinada y resiliencia. Las asociaciones alcanzaron picos más altos en algunas áreas, pero a costa de la consistencia y la sostenibilidad. De cara al futuro, las redes parecen estar mejor posicionadas para una expansión duradera a largo plazo, mientras que las asociaciones pueden necesitar reevaluar la volatilidad y las estrategias de retención para mantener su competitividad en el mercado” En Colombia tenemos presencia tanto de redes como de asociaciones de la profesión contable. Las primeras muy identificadas y las segundas apenas en proceso de conocimiento. Como se sabe en el pasado se ha enfrentado con rudeza a las redes. No así a las asociaciones, a las cuales pertenecen algunos de los opositores. Nos enseña el Evangelio de San Lucas: “43 No hay árbol bueno que dé frutos malos, ni árbol malo que dé frutos buenos: 44 cada árbol se reconoce por su fruto. No se recogen higos de los espinos ni se cosechan uvas de las zarzas.” En verdad por los frutos reconocemos las buenas firmas de contadores, sin necesidad de recurrir a su poder económico o a su origen territorial. La situación es difícil porque nos encontramos en un país pobre, en el cual hay gran pobreza y desigualdad, y en el que la gran mayoría de empresarios son micro y también organizaciones de familia, con mínima presencia en la bolsa de valores. La calidad del aparato empresarial depende de las firmas y a la inversa.

Bogotá, agosto 12 de 2025.