

Pensamiento integrado: informe integrado

Hernando Bermúdez Gómez

En la revista [Audit Financiar, XXIV, Nr. 1\(181\)/2026, 3-14 ISSN on-line: 1844-8801](#) aparece publicado un Trabajo presentado en el IX Congreso de la profesión de auditor financiero rumano, escrito por Drd. Andreea IURAȘ y Prof. univ. dr. Victoria BOGDAN, titulado *Conectividad en informes integrados. Un enfoque sistemático para comprender las sinergias*, en el cual se lee: “4. Conclusiones, limitaciones y perspectivas para futuras investigaciones —Los informes integrados abogan por un enfoque holístico de la conectividad, que promueve la existencia de un pensamiento integrado, que descompone la información y facilita el diálogo entre las unidades funcionales. Este cambio de mentalidad debería ofrecer a las partes interesadas externas informes de mayor calidad, que representen las compensaciones entre diversos contenidos y adopten un enfoque a largo plazo para la creación de valor sostenible. En cuanto al principio de conectividad, nuestros resultados concuerdan con los de Tirado-Valencia et al. (2024) y Zinsou (2018), quienes afirman que el principio de conectividad solo se respeta moderadamente al preparar y divulgar información a través de informes integrados. La media resultante de 7,26 indica que los informes integrados conectan principalmente varios factores, pero no están conectados de forma completa y honesta. Esto puede ser un debido a las diferencias en la elección del marco de presentación de informes, otro aspecto importante que nos llamó la atención desde las primeras páginas es el contenido de cada informe. En primer lugar, en el caso de Novartis, los informes de 2021 y 2022 no incluyeron una sección dedicada a aspectos ESG o de sostenibilidad, pero estos se mencionaron a lo largo del informe. Para 2023, se dedicaron dos subcapítulos a estos aspectos: uno titulado «Nuestra estrategia ESG», que formaba parte del capítulo sobre el entorno operativo y la estrategia de la empresa, y otro titulado «Sostenibilidad ambiental», que se presentó en el capítulo sobre el desempeño de 2023. Posteriormente, en 2024, el informe integrado incluye un capítulo completo titulado «Aspectos de sostenibilidad», que se divide en aspectos ambientales, aspectos sociales y aspectos de gobernanza e integridad. En segundo lugar, en el caso de Novo Nordisk, en 2021, 2022 y 2023, la "Declaración ESG Consolidada" se presentó después de los "Estados Financieros Consolidados". Sin embargo, en 2024, un cambio introdujo la "Declaración de Sostenibilidad" antes de los "Estados Financieros e información adicional". Una razón por la que ambas compañías priorizan las cuestiones de sostenibilidad sobre las financieras es para responder a la presión de los grupos de interés por una mayor transparencia en cuestiones ESG, comunicando su estrategia comercial y la creación de valor, y perpetuando así la idea del desarrollo sostenible de la empresa.” Algún día llegaremos a la presentación de informes producto de un pensamiento integrado, objetivo esquivo ante la formación especializada de los profesionales. Las especializaciones se declararon erradas hace mucho tiempo, cuando se empezó a hablar de

inter – disciplina, multi - disciplina y trans – disciplina, enfoques en los cuales la academia colombiana no ha avanzado. Los contadores siguen pensando que la empresa se muestra totalmente sea mediante la contabilidad financiera o la tributaria, pero esto no es así. Así han enseñado a los jueces, los administradores, los economistas, los ingenieros industriales y a muchos funcionarios públicos a pensar equivocadamente. En muchos casos seguimos dividiendo las empresas en partes o áreas, cuando se trata de verdaderas unidades. El problema es que cada uno actúa como si su profesión comprendiera toda la organización, llegando al punto de pensar que las cosas deben ser como él se las imagina. La demanda de información completa es muy antigua, aunque los especialistas le han sacado el bulto desde su principio. Se requiere de profesores formados en la complejidad.

Bogotá, febrero 25 de 2026.